**附件4：**

南开大学中层班子评议参考要素

以目标任务为核心，以岗位职责为依据，主要从工作态度、领导能力、工作实绩、廉政建设四个方面，评议2015-2016学年度中层班子履职情况。

1.工作态度：主要包括党性原则、大局观念、责任感与使命感；勤政务实、敬业担当；民主作风、群众观念、团结协作等。

2.领导能力：主要包括理论与政策水平、领导与驾驭能力；科学决策、开拓创新能力；组织管理、推动落实、解决难题能力等。

3.工作实绩：主要包括年度工作目标（常规目标、重点目标）完成情况；学校布置工作执行情况；工作效率与效果情况；事业发展与业绩提升情况、党建工作情况等。

机关部门、后勤和直属单位班子重点评议制度建设、科学决策、规范管理、服务意识、改革创新等方面的业绩情况。

专业学院班子重点评议教学与人才培养水平、科学研究成果、学科与人才队伍建设、国际化水平等方面的业绩情况。

4.廉政建设：主要包括落实党风廉政建设主体责任和监督责任、信息公开、遵守党规党纪和各项财经纪律等。